



# Compte-rendu des Assemblées générales extraordinaire et ordinaire du 10/09/2021

## Présents :

- Adhérents et membres du Conseil d'administration : liste de présence disponible auprès de l'association
- élus : Guy Pontarolo, Adjoint au Maire de la Commune de Sillingy  
Nathalie Adam, Adjointe au Maire de la Commune de Sallenôves  
Bertrand Journet, Adjoint au Maire de la Commune de Chilly

## Excusés : (par ordre de réception des excuses)

- François Daviet, Conseiller départemental du canton d'Annecy
- Séverine Mugnier, Mairie de La-Balme-de-Sillingy
- Elodie Dondin, Maire-adjointe déléguée à la vie associative et aux loisirs de La-Balme-de-Sillingy

\*\*\*\*\*

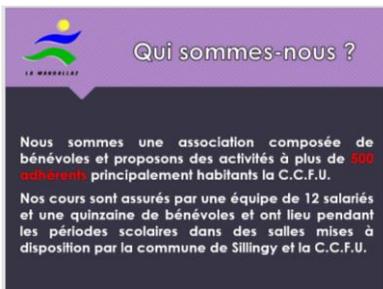
## **ACCUEIL**

La Présidente Nancy Vincent remercie l'assemblée ainsi que les élus présents.

M. Guy Pontarolo, Adjoint au Maire à la Commune de Sillingy, remercie les bénévoles pour leur engagement associatif et l'association pour son implication dans la vie communale. Il souligne également la qualité des activités proposées par l'association, comme par exemple les séances de baby-gym et d'éveil-gym que nous proposons dans la salle d'animation le mercredi.

L'association présente ses excuses, mais l'Assemblée générale ne sera pas clôturée cette année comme les autres saisons par le verre de l'amitié dû aux contraintes sanitaires.

## **PRESENTATION DE L'ASSOCIATION**



- 500 adhérents (400 familles)
- 12 salariés
- des bénévoles (Conseil d'administration, encadrement gym, juge gym...)
- activités pendant les périodes scolaires (30 séances)
- dans des salles mises à disposition par les communes de Sillingy et la Communauté de Communes Fier & Usse



17 activités sportives et de loisirs :

- **Pour les enfants :** Dessin-Peinture, Danse classique, Zumba ados, Baby-gym, Eveil gymnique, Gym filles Compétition et Evolution, Parkour ados garçons
- **Pour les adultes :** Atelier peinture, Méditation, Yoga, Pilates, Zumba, Zumba Gold, Cardio training, Gymnastique stretching, Gymnastique entretien



# Compte-rendu de l'Assemblée générale extraordinaire du 10/09/2021

## REVISION DE STATUTS

Il est recommandé aux associations de réviser périodiquement leurs statuts pour qu'ils soient en adéquation avec l'évolution de l'association. La dernière révision datant de 2006, il nous a semblé nécessaire d'effectuer une nouvelle révision.

Le projet de statuts a été mis à disposition des adhérents qui ont pu en prendre connaissance avec cette assemblée. Il n'y a pas de changements significatifs mais les articles ont été re-rédigés avec les mentions obligatoires et /ou conseillées pour les associations.

Aucun adhérent n'ayant de remarque sur ces statuts, ceux-ci sont approuvés à l'unanimité. Les nouveaux statuts seront publiés auprès de la Préfecture et mis en ligne prochainement sur le site internet de l'association.

## MISE EN PLACE D'UN REGLEMENT INTERIEUR

Pour compléter les statuts d'une association, il est conseillé de les compléter par un règlement intérieur qui a pour but de préciser et de compléter certaines règles relatives au fonctionnement, à l'administration et la gestion de l'association. Le projet de règlement intérieur a été mis à disposition des adhérents qui ont pu en prendre connaissance avec cette assemblée. Les grandes lignes en sont décrites aux adhérents.

Aucun adhérent n'ayant de remarque sur ce règlement intérieur, celui-ci est approuvé à l'unanimité. Il sera mis en ligne prochainement sur le site internet de l'association.

L'ordre du jour étant épuisé, l'Assemblée générale extraordinaire est close.

Sillingy le 10/09/2021.

Pour l'Association de La Mandallaz,

Nancy VINCENT, Présidente.

Séverine BERTHET, Secrétaire de séance.

# Compte-rendu de l'Assemblée générale ordinaire du 10/09/2021

## ORDRE DU JOUR

- Rapport moral et rapport d'activités saison 2020/2021
- Rapport financier saison 2020/2021
- Programmation saison 2021/2022
- Election du Conseil d'administration
- Questions diverses
- Inscriptions

## RAPPORT MORAL ET D'ACTIVITES SAISON 2020/2021

### ACTIVITES

Bilan de la saison  
2020/2021  
(Rapport d'activités - Rapport moral)

Une 2<sup>ème</sup> année particulière  
avec la crise sanitaire  
du Coronavirus

- o Saison entamée en septembre 2020, puis suspendue en novembre 2020, et reprise seulement en mai 2021
- o Proposition d'indemnisation de nos adhérents (avoir, reçu fiscal ou remboursement)
- o Maintien de 100% du salaire de nos professeurs

Une 2<sup>ème</sup> saison sous le signe de la Covid

- Saison entamée en septembre 2020, puis suspendue en novembre 2020, et reprise seulement en mai 2021
- Proposition d'indemnisation de nos adhérents (avoir, reçu fiscal ou remboursement)
- Maintien de 100% du salaire de nos professeurs
- Belle implication de nos professeurs pour continuer de « faire vivre » les activités pendant le confinement (vidéos...)
- Même si la saison a été très courte, la nouvelle activité Parkour ados pour les garçons à partir de la 6<sup>ème</sup> a rencontré un énorme succès
- Il en est de même pour la refonte de notre activité Gym filles agrès : chaque gymnaste a pu trouver sa place en choisissant entre Evolution (loisir) ou Compétition

### MANIFESTATIONS

Bilan de la saison  
2020/2021  
(Rapport d'activités - Rapport moral)

Aucun événement  
cette saison

Ni matinée fitness  
Ni zumba party  
Ni compétition de gym

Bilan de la saison  
2020/2021  
(Rapport d'activités - Rapport moral)

Pas d'événement  
intercommunal non plus

- o Ni forum Intercommunal des Associations
- o Ni stand "tartiflette" à la Foire de la Balhie de La-Balme-de-Sillingy
- o Ni stand "crêpes" au marché de Noël de Sillingy
- o Ni animations gym dans les écoles de La-Balme-de-Sillingy (Temps d'Activités Périscolaires)

Année blanche « Covid »

Bilan de la saison  
2020/2021  
(Rapport d'activités - Rapport moral)

Douceurs de Noël

5€  
200g de truffes  
ou  
100g de truffes  
et 50g de pains d'épices  
ou  
2 sachets de  
200g de pains d'épices

Seulement une  
petite action pour  
réchauffer les  
cœurs

- o Vente de douceurs de Noël

Nous avons quand même pu proposer à nos adhérents nos douceurs de Noël

## ADMINISTRATION ET RESSOURCES HUMAINES



A noter particulièrement cette saison :

- embauche de 2 nouvelles professeuses de gym filles, Adeline et Emilie
- embauche d'une assistante administrative à temps partiel, Séverine, pour soutenir les bénévoles dans la gestion administrative, financière et ressources humaines de l'association
- mise en place des entretiens annuels obligatoires
- démarche auprès des services fiscaux : reconnaissance de notre association d'intérêt général, habilitée à délivrer des reçus pour dons déductibles des impôts
- certification FSCF de l'association
- révision des statuts, mise en place du règlement intérieur et formalisation du rôle de référent d'activité
- lancement des inscriptions en fin de saison

**Le rapport moral et d'activités est adopté à l'unanimité.**

## RAPPORT FINANCIER SAISON 2020/2021



Le bilan financier est présenté (cf. Annexe)

**A noter au niveau des dépenses :**

- quasiment pas de dépenses pour les manifestations
- effort d'investissement nécessaire pour lancer les activités baby-gym et éveil-gym dans la salle d'animation. A noter également le fort soutien de la CCFU pour le remplacement de matériel au gymnase à hauteur de 8 900 €
- poursuite du développement de la formation de nos salariés et bénévoles
- baisse des charges salariales en partie du aux réductions de charges en période de Covid mais au global une masse salariale tout de même conséquente avec les séances supplémentaires assurées par nos équipes en fin de saison (heures de dépassement payées au-delà de leurs heures contractuelles)
- indemnisation des adhérents à hauteur de 31 122 €

**A noter au niveau des recettes :**

- 2<sup>ème</sup> saison sans activité TAP à La-Balme-de-Sillingy, arrêtées pour cause de Covid
- pas de manifestations d'où peu de recettes (uniquement les douceurs de Noël)
- baisse significative des inscriptions dû à la situation sanitaire
- soutien financier du Fond de Développement de la Vie Associative
- soutien du Département : 2 années sur le même exercice
- fort soutien de la commune de Sillingy avec encore une augmentation de la subvention pour cette nouvelle saison : à noter 2 années sur le même exercice
- continuité du soutien des communes La-Balme-de-Sillingy, Sallenôves, Mésigny, Lovagny, Vaulx et Thusy (2 années sur le même exercice pour cette dernière)
- nouvelle subvention cette saison de la commune de Chilly
- activation du chômage partiel avec des indemnités pour cette saison s'élevant à 25 072 €
- demande également au niveau du Fond de solidarité : nous avons obtenu 30 453 € que nous avons décidé de répartir moitié-moitié sur les 2 exercices

Le bilan fait donc apparaître un bénéfice de 6 247,58 €. Le Conseil d'administration propose d'affecter ce résultat au fond de provision pour le projet de salle multisports notamment équipée pour la gymnastique agrès.

**Le rapport financier est adopté à l'unanimité.**

## PROGRAMMATION SAISON 2021/2022



En plus de nos activités habituelles, 1 nouveauté cette saison :

- la Méditation en visio, proposée par notre professeure de Yoga, Anne

A noter que nous avons souhaité cette saison maintenir les mêmes tarifs que ceux de la saison dernière.

Nous espérons cette saison revenir à la normale pour nos stages de gym (des demi-journées de stage à toutes les petites vacances scolaires).



Nous reprenons nos activités de nouveau dans une situation bien particulière avec la crise sanitaire du Coronavirus. Nous avons mis en place un protocole sanitaire que nous avons envoyé à tous nos adhérents et appliquons, comme la législation nous l'impose, le pass-sanitaire pour toutes nos activités adultes (puis pour les 12-17 ans dès le 1<sup>er</sup> octobre).

Nous demandons à tous les adhérents de signer l'attestation de prise de connaissance de ce protocole dès les 1<sup>ers</sup> cours et faisons appel à chacun pour respecter les consignes afin que toutes nos activités puissent se dérouler au mieux.



- Une de nos professeures de Gym filles, Adeline, est absente cette saison pour raison de maternité. Nous avons réorganisé l'activité et avons embauché 1 nouvelle professeure, Manon
- Notre professeure Nadia arrête cette saison les séances de Danse mais continue la Gym stretching. Nous avons embauché une nouvelle professeure de Danse, Rose (à noter que le cours du mardi soir sera probablement déplacé)
- Notre professeure Aurore prendra le rôle de référent technique gym, mission salariée à hauteur d'une heure par semaine



- Continuité de notre implication dans les différentes activités/manifestations communales et intercommunales
- Réflexion sur notre participation à d'autres manifestations (comme par exemple le Fest'nature de La-Balme-de-Sillingy ou tout autre manifestation qui pourra être mise en place après la sortie de cette crise)



- Implication plus forte dans le Comité départemental FSCF, avec 2 bénévoles, Marie et Florine, au Conseil d'administration du comité
- Certification FSCF obtenue pour 5 ans : c'est une démarche de qualité qui nous permet, entre autres, de garantir à nos adhérents la qualité d'accueil, d'encadrement et de l'offre d'activités proposées. Nous pourrions par la suite obtenir des labels pour certaines activités donnant accès à des formations, des modules pédagogiques...

**Nouvelle saison 2021/2022**

**Financements :**

- Renouvellement de nos demandes de subventions auprès des collectivités
- Toujours maîtriser au mieux les dépenses tout en faisant les investissements nécessaires pour proposer des activités de qualité

- Renouvellement de nos demandes de subventions auprès des collectivités et réponse aux appels à projets (FSCF, FDVA...)
- Toujours maîtriser au mieux les dépenses tout en faisant les investissements nécessaires pour proposer des activités de qualité

**Nouvelle saison 2021/2022**

**Budget :**

Le budget prévisionnel est présenté (cf. Annexe).

**Au niveau des dépenses :**

- retour à la normale nous l'espérons pour les achats pour les manifestations
- augmentation des déplacements avec l'espoir de participer à toutes les compétitions
- augmentation de la masse salariale pour proposer le maximum de séances à nos adhérents

**Au niveau des recettes :**

- retour à la normale nous l'espérons pour les recettes des manifestations
- prévision d'une baisse des adhésions dû à la situation sanitaire (notamment avec la mise en place obligatoire du pass-sanitaire)
- connaissant l'attachement des collectivités à la dynamique associative, nous espérons au moins le même soutien pour cette nouvelle saison
- à noter que notre association est partenaire cette saison du Pass Sport, au même titre que le Pass Région lycéens (et du Pass Région séniors qui sera mis en place prochainement par la Région AURA)

Le budget présente pour l'instant un déficit modéré (-4 165,00 €). Nous allons nous employer à le ramener à l'équilibre !

**Nos projets pour les saisons à venir**

- Relance auprès des élus de notre projet de salle multi-sports, notamment équipée pour la gymnastique agrès

**Relance du projet d'une salle multisports !**

- Disposer d'une salle pour nos activités notamment la gymnastique agrès : pour répondre favorablement à toutes les demandes d'inscription à la gymnastique, ne plus avoir les séances "amputées" de 20-30 minutes pour l'installation et le rangement du matériel et organisation des compétitions dans de meilleures conditions. Nous avons commencé à l'automne dernier les démarches auprès des élus
- **Nous avons refusé en ce début de saison une SOIXANTAINE d'inscriptions d'enfants de 2 à 13 ans, soit l'équivalent de 5 groupes. Nous avons également une demande de plus en plus forte pour la gymnastique garçons (nos baby et éveils font 4 ans de gym avec nous puis plus rien jusqu'au Parkour proposé à partir de la 6<sup>ème</sup>...) et le Parkour (pour cette dernière, seulement ½ saison proposée aux collégiens cette année, et rien pour les plus grands, très frustrant)**

M. Guy Pontarollo précise que la commune de Sillingy soutient notre projet. En effet, un nouvel équipement sportif est nécessaire pour faire face à la demande grandissante sur notre territoire. Cependant, le projet ne peut être porté par la commune uniquement, ce ne pourrait être qu'un projet intercommunal.

**Nos projets pour les saisons à venir**

- Proposer de nouvelles activités
- Participer au projet d'organisation de la compétition fédérale de gym FSCF en Haute-Savoie à l'horizon 2022-2023

**Des projets plein la tête !**

- Continuer à proposer de nouvelles activités notamment pour toucher des publics qui ne sont pas familiers à l'association, ouvrir nos activités à un plus grand nombre
- Participer au projet commun de tous les clubs de gymnastique du département affiliés à la FSCF d'organiser la compétition fédérale à l'horizon 2022-2023 (championnat de France)

## ELECTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Nous remercions Sandrine, Christelle, Gwendoline, Stéphanie, les 2 Nathalie, Isabelle, Marion et Brigitte qui quittent cette saison notre Conseil d'administration.

Nous avons besoin pour cette saison de nouveaux/elles référent/es d'activité : Baby-gym 2 ans, Zumba ados, Peinture enfants, Pilates vendredi, Gym entretien

### PAS DE REFERENT = PAS D'ACTIVITE

Le référent est indispensable pour assister le professeur dans l'organisation des séances (réception des documents, mise en place du protocole Covid...), diffuser les informations de l'association et être le relai entre les adhérents et le Conseil d'administration.

Nouveaux membres du Conseil d'administration :

- **FABBRO** Amandine (Zumba 1)
- **GUERINI** Florence (Pilates vendredi)
- **MANGUIN** Aurélie (Gym Poussines Compétition)
- **MOUCHET** Stéphanie (Gym Eveil 5 ans)
- **PAPORE LE PRINCE** Anne-Charlotte (Gym Eveil 4 ans)

Merci à toutes pour votre implication dans la vie de votre association. Nous resolliciterons les adhérents pour trouver des référents pour les activités Baby gym 2 ans, Peinture enfants et Zumba ados.

**Le Conseil d'administration composé des membres non sortants de la saison précédente et des nouveaux membres est élu à l'unanimité.**

## QUESTIONS DIVERSES



Une adhérente souhaite remercier l'association pour avoir de nouveau proposé cette saison une indemnisation aux adhérents pour les séances annulées à cause de la crise sanitaire. Etant adhérente à d'autres associations, nous sommes la seule à l'avoir proposé.

Une autre adhérente demande si de nouvelles activités, telle que le Postural Ball, pourraient être proposées par l'association. Oui, nos professeurs et d'autres intervenants nous proposent régulièrement de nouvelles activités. Nous allons essayer ces activités lors de matinées fitness et voir la possibilité de les pérenniser en séances hebdomadaires, soit à partir de janvier soit pour la prochaine saison, en fonction du « succès » de celles-ci et des disponibilité des intervenants et des salles communales.

## REMERCIEMENTS



Nous renouvelons nos remerciements :

- à toutes les collectivités qui nous soutiennent financièrement et matériellement
- aux membres du Conseil d'administration
- aux bénévoles qui s'impliquent régulièrement (encadrement de la gym, mise en place du gymnase, jugement aux compétitions, aide pour les manifestations...)

## NOS PROCHAINS RENDEZ-VOUS



Nous sommes ravis que nos projets et les évènements communaux et intercommunaux puissent reprendre cette saison.

Nos prochains rendez-vous :

- samedi 16 octobre, 8<sup>ème</sup> matinée fitness-zumba
- vendredi 19 novembre, 2<sup>ème</sup> zumba-party
- dimanche 24 octobre, participation à la foire de la Bathie
- le week-end du 26 au 28 novembre, participation au marché de Noël de Sillingy

L'ordre du jour étant épuisé, l'Assemblée générale ordinaire est close et les adhérents sont invités à rejoindre les tables d'inscriptions.

Sillingy le 10/09/2021.

Pour l'Association de La Mandallaz,

Nancy VINCENT, Présidente.

Séverine BERTHET, Secrétaire de séance.

# ANNEXE : BILAN ET BUDGET

## Association de La Mandallaz - Budget

Période comptable : 01/09 - 31/08

Mise à jour le 31/08/2021

DEPENSES	N-2	N-1	N	N+1	RECETTES	N-2	N-1	N	N+1
	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022		2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022
60 - Achats					70 - Ventes de produits finis, prestations de services				
Achats d'études et de prestations de services	0,00	0,00	0,00	0,00	Marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00
Achats non stockés de matières et fournitures	2 410,84	1 939,47	708,67	2 400,00	Prestations de services : TAP La-Balme-de-Sillingy	4 992,00	2 464,00	0,00	0,00
Fournitures non stockables (eau, énergie)	0,00	0,00	0,00	0,00	Produits des activités annexes (manifestations)	8 271,00	6 878,00	982,50	7 000,00
Fournitures d'entretien et de petit matériel	0,00	0,00	964,90	1 000,00	Autres : Inscriptions aux activités	89 969,20	98 404,99	86 484,53	75 000,00
Fournitures administratives	30,32	496,39	596,87	600,00	Autres : Participation familles compét./stages	3 167,00	2 169,68	1 237,00	2 500,00
Autres fournitures : matériel de gym et autres activités	4 469,25	5 125,53	11 939,37	5 000,00	Autres : Ventes tenues de gym	6 465,00	0,00	660,00	2 500,00
Autres fournitures : tenues de gym	7 617,00	2 530,00	0,00	2 500,00	Autres : Sponsors	1 500,00	50,00	0,00	0,00
Autres fournitures : licences et engagements compétitions gym	4 190,50	3 077,00	4 050,00	5 000,00	73 - Dotations et produits de tarification				
61 - Services extérieurs					Dotations et produits de tarification	0,00	0,00	0,00	0,00
Sous-traitance générale	0,00	0,00	0,00	0,00	74 - Subventions d'exploitation				
Locations mobilières et immobilières	250,00	150,00	50,00	150,00	Etat : FDVA	0,00	0,00	2 000,00	2 000,00
Charges locatives	0,00	0,00	0,00	0,00	Région : Auvergne-Rhône-Alpes	0,00	1 460,00	0,00	0,00
Entretien et réparation	0,00	0,00	141,00	150,00	Pass'Régiion Lycéens AURA	360,00	420,00	330,00	350,00
Assurances	0,00	1 590,72	1 632,70	1 500,00	Département : Haute-Savoie	6 000,00	0,00	6 600,00	3 300,00
Documentation	0,00	0,00	0,00	0,00	Communes : Sillingy	6 765,00	8 196,00	18 479,00	10 000,00
Divers : Formation des salariés et bénévoles	1 260,00	726,50	2 559,00	1 500,00	La-Balme-de-Sillingy	1 500,00	1 335,00	1 630,00	1 630,00
Divers : Frais de colloque, séminaire...	0,00	0,00	167,88	200,00	Sallenôves	290,00	0,00	290,00	290,00
62 - Autres services extérieurs					Mésigny	130,00	0,00	120,00	120,00
Rémunérations intermédiaires et honoraires	1 505,00	2 150,00	2 340,00	2 400,00	Lovagny	90,00	0,00	45,00	45,00
Publicité, publications	0,00	48,67	0,00	250,00	Choisy	0,00	0,00	0,00	0,00
Déplacement, missions et réceptions	1 196,90	439,89	389,79	1 000,00	Nonglard	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais postaux et de télécommunication	11,40	329,71	503,38	500,00	Vaulx	0,00	200,00	150,00	150,00
Services bancaires et frais chèques vacances / coupons sport	161,50	243,16	143,37	200,00	Thusy	250,00	0,00	450,00	250,00
Divers : Remerciements bénévoles	1 269,00	988,08	1 081,41	1 300,00	Chilly	0,00	0,00	200,00	200,00
Divers : Affiliation FSCF + cotisation CDOS	265,00	265,00	365,00	400,00	Autres communes	0,00	0,00	0,00	0,00
63 - Impôts et taxes					Intercommunalités : Com. de Communes Fier & Ussets	0,00	0,00	0,00	0,00
Impôts et taxes sur rémunérations	0,00	0,00	0,00	0,00	Fonds européens :	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres impôts et taxes	0,00	0,00	0,00	0,00	Organismes sociaux :	0,00	0,00	0,00	0,00
64 - Charges de personnel					ASP :	0,00	0,00	0,00	0,00
Rémunérations du personnel	55 264,69	55 318,85	56 717,00	64 000,00	CNDS :	0,00	0,00	0,00	0,00
Charges sociales	35 449,07	23 775,96	18 789,83	43 000,00	Fédération :	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres charges de personnel	2 158,00	5 648,38	1 590,30	2 500,00	Autres :	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres charges de personnel : heures fin de saison compensation	0,00	0,00	6 526,35	0,00	75 - Autres produits de gestion courante				
65 - Autres charges de gestion courante					Cotisations	0,00	0,00	0,00	0,00
SACEM	0,00	1 031,14	1 042,30	1 100,00	Autres :	0,00	0,00	0,00	0,00
66 - Charges financières					76 - Produits financiers				
Charges financières	0,00	0,00	0,00	0,00	Produits financiers	174,98	176,30	143,19	150,00
67 - Charges exceptionnelles					77 - Produits exceptionnels				
Charges exceptionnelles : indemnisation activités suspendues	0,00	18 324,00	31 122,48	0,00	Sur opérations de gestion	0,00	0,00	0,00	0,00
Charges exceptionnelles : provision de solidarité	0,00	0,00	12 000,00	0,00	Sur exercices antérieurs	0,00	0,00	0,00	12 000,00
68 - Dotation aux amortissements, provisions et engagements					78 - Reprise sur amortissements et provisions				
Dotation aux amortissements, provisions et engagements	0,00	0,00	0,00	0,00	Reprise sur amortissements et provisions	0,00	0,00	0,00	0,00
69 - Impôts sur les bénéfices, participation des salariés					79 - Transfert de charges				
Impôts sur les bénéfices, participation des salariés	0,00	0,00	0,00	0,00	Transfert de charges divers	0,00	0,00	0,00	0,00
					Autres : Indemnités de chômage partiel	0,00	16 056,40	25 072,56	0,00
					Autres : Fonds de solidarité	0,00	0,00	15 453,00	15 000,00
					Autres : Remboursements allègements charges	0,00	0,00	0,00	0,00
					Autres : Remboursements divers (formations...)	0,00	0,00	1 342,40	0,00
					Autres : Indemnités journalières Sécurité Sociale	0,00	125,16	0,00	0,00
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>117 508,47</b>	<b>124 198,45</b>	<b>155 421,60</b>	<b>136 650,00</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>129 924,18</b>	<b>137 935,53</b>	<b>161 669,18</b>	<b>132 485,00</b>
					<b>RESULTAT</b>	<b>12 415,71</b>	<b>13 737,08</b>	<b>6 247,58</b>	<b>-4 165,00</b>